



IX Seminario Internacional de la Red de **GESTIÓN PARA RESULTADOS**

en Gobiernos Subnacionales de América Latina y el Caribe

7, 8 Y 9 DE SEPTIEMBRE 2016

Guadalajara, Jalisco, México



LA REPUBLICA DE COREA

CONEVAL

Consejo Nacional de Evaluación
de la Política de Desarrollo Social

clear

Regional Centre for
Learning on Evaluation and Results



Gobierno de
Guadalajara



Gobierno de
TLAQUEPAQUE



IX Seminario Internacional de la Red de

GESTIÓN PARA RESULTADOS

en Gobiernos Subnacionales de América Latina y el Caribe

7, 8 Y 9 DE SEPTIEMBRE 2016

Guadalajara, Jalisco, México

Estudios de caso de capacitación en GpRD subnacional: Michoacán y Tabasco (México) y Región 10 (Guyana)

Ana Maria Fernandez, M.Sc.

Instituto para el Desarrollo en Economía y Administración (IDEA International)

www.idea-international.org

Cuáles son los frentes del Desarrollo de Capacidades?



No solo

Sino

Desarrollar capacidades

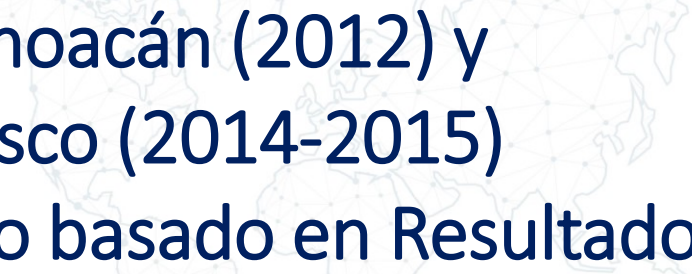
Aplicar capacidades

Desarrollar sistemas

Integrar sistemas

Establecer marcos

Hacer cumplir marcos



Michoacán (2012) y Tabasco (2014-2015)

Presupuesto basado en Resultados

- Superar el enfoque de auditoria y control vs monitorear para resultados
- Medir el uso, acceso y satisfacción de los usuarios: efectos inmediatos
- Articular la planeación estratégica con la programación del presupuesto y la ejecución de los POAs.
- Énfasis en la programación del presupuesto de la forma tradicional a pesar de un mandato explícito por incorporar indicadores al presupuesto (federal y estatal)

- La Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria que exige la evaluación externa de todos los programas
- Establecimiento de un Sistema de Evaluación de Desempeño (SED) y el Programa de Mejoramiento de la Gestión (PMG);
- La Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental
- Mandato a las secretarías para tener marcos de medición del desempeño, indicadores vinculados al presupuesto

- El proceso de elaboración del presupuesto debe estar vinculado al proceso de planificación estratégica y operativa – desarticulación entre quienes planean y quienes presupuestan
 - Tabasco: Secretaria de Planeación y Finanzas
 - Michoacán: Secretaria de Finanzas y Administración, y Coordinación de Planeación para el Desarrollo
- El presupuesto debe ser multianual (3 a 4 años)
- Alinear el Plan Estratégico de Desarrollo con la programación operativa

- Metas realistas, dada una disponibilidad de recursos (marco fiscal) - restricción presupuestal global y sectorial
- Decisiones de asignación de gasto basado en información de desempeño pasada
- Necesidad de costear metas de producto (Programas Sectoriales)
- Bajo uso de los marcos de medición del desempeño (MIR): número excesivo de metas (+1.000, focalizado en actividades) en el Sistema Alfa y no conexión con el sistema de información presupuestal.

- Grupo interinstitucional para planear y presupuestar
- B4R con templates que guiaban el proceso paso a paso
- Costeo indicativo de metas. La información existe o los funcionarios la pueden generar pero no existe un método para hacerlo sistemáticamente, tampoco existe una conciencia sobre la utilidad
- Entendimiento mas claro de la implicación de tener metas (responsabilización)

Región 10 - Guyana

Plan Estratégico y Marco de Medición del Desempeño



Puntos a favor

- Ministerio de Economía y Finanzas (nacional) lidera el proceso GpR
- Ministerio de Comunidades: dio un mandato claro a los gobiernos locales para elaborar Planes Estratégicos en 10 regiones
- Proceso de capacitación los últimos 4 años
- Sensibilización de la GpR en curso

- Migración alta de recursos humanos calificados (2 millones en el exterior vs. aprox. 800 mil en el país)
- Proceso de descentralización limitado, las regiones no generan los ingresos necesarios, no son sostenibles
- Planeación estratégica y medición con indicadores es una practica casi inexistente

4. M & E de la implementación

Marco de medición del desempeño

Como medir el logro de resultados?

Cual es la situación actual?

3. Strategies & Means

Programas claves (productos), Actividades prioritarias, y proyectos, costeo indicativo

Como llegamos allá?

Dónde queremos llegar?

1. Diagnóstico

**Línea de base 2008-2012
Recopilación de estudios anteriores
Brainstorming sobre necesidades/identificación de problemas**

2. Visión /Objetivos Estratégicos

Efectos inmediatos y finales por Áreas Claves



IX Seminario Internacional de la Red de
GESTIÓN PARA RESULTADOS

en Gobiernos Subnacionales de América Latina y el Caribe

7, 8 Y 9 DE SEPTIEMBRE 2016

Guadalajara, Jalisco, México

Muchas gracias
